



les rendez-vous de
l'économie 

Opération TPE-PME : Gagnez sur tous les coûts



Caroline RANTIEN

Représentante territoriale

Claire TATIN

Chargée de mission
environnement et déchets



**TPE & PME GAGNANTES
SUR TOUS LES COÛTS !**
ÉNERGIE - MATIÈRES - DÉCHETS

ENTREPRISES TÉMOINS



ENERGIE & MATIÈRES :
GASPILLAGE ÉVITÉ =
MARGE AUGMENTÉE !

Nouméa, le 16 mai 2018

ADEME



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Énergie

CONSTATS ET OBJECTIFS

Constats



ENVIRONNEMENT ET COMPÉTITIVITÉ TROP SOUVENT OPPOSÉS

DES COÛTS EN HAUSSE : EN 15 ANS, EN EUROS CONSTANTS

- + 70 % pour le fioul, + 62 % pour le gaz et + 22% pour l'électricité
- + 50% pour les matières premières
- + 40% pour les déchets

Objectif de l'opération

DÉMONSTRER PAR L'EXEMPLE QUE DES ÉCONOMIES FINANCIÈRES SONT POSSIBLES EN AGISSANT SUR L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE ET L'EFFICACITÉ MATIÈRE (DONT GESTION DES DÉCHETS) AU SEIN DES ENTREPRISES

L'OFFRE "ENTREPRISES TÉMOINS"



Un **point de vue de deux experts opérationnels indépendants** :

- un pour l'énergie,
- un pour les déchets,



Pour aider les entreprises à définir des actions simples, sources d'**économies importantes** avec des **investissements très limités**.

Actions à TRI < 18 mois visées



ACCOMPAGNEMENT
SUR 12 MOIS
+
POINTS MENSUELS

Un **accompagnement à la mise en œuvre** par les experts pendant 6 jours sur 12 mois.



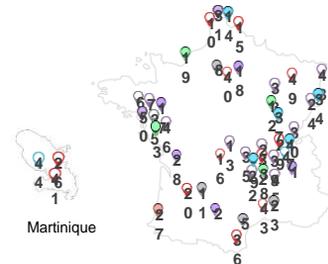
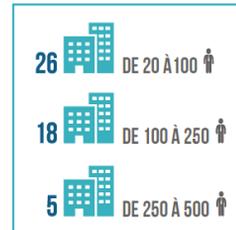
Opération **financée par l'ADEME** et gratuite pour les entreprises.

En contre-partie, les entreprises s'engagent pour la communication.

Partenaires :



LES 49 ENTREPRISES TÉMOINS



LE DÉROULÉ



DES RÉSULTATS MARQUANTS

9 000 T/AN

CO_{2e}
SUPPRIMÉES



7 700
allers/retours
Paris <-> New York
en ✈️

7 700



ÉCONOMISENT

+ de

3 M€/AN



Temps de
retour moyen :

7 MOIS

en mettant en œuvre des **actions simples** sur leurs consommations de **matières et d'énergie** et sur leurs **déchets**.



GAINS ET INVESTISSEMENT



GAINS ET TEMPS DE RETOUR



0*

INVESTISSEMENT



< 10k€

PAR ACTION



> 10k€

PAR ACTION



IMMÉDIAT



< 12 MOIS



> 12 MOIS

*23 % des gains sont générés par des actions **ne nécessitant pas d'investissement**.



275 ACTIONS
mises en œuvre

QUELS TYPES D' ACTIONS ÉNERGIE ?

- Récupération de chaleur sur les flux sortants
- Modification des installations pour réduire leur consommation (porte sur four, calorifugeage...)

Procédés

- Optimisation des contrats énergétiques
- Changer d'énergie

Contrats
Approvisionnements

- Chasser les fuites sur les réseaux d'air comprimé et de vapeur
- Utiliser la vitesse variable sur les pompes, compresseurs... pour ajuster ce qui est fourni à la demande réelle
- Ajuster les consignes aux besoins réels (besoins qui ont pu évoluer depuis le choix de la consigne, ou consigne "de précaution" surdimensionnée)
- Récupération de chaleur sur les compresseurs
- Optimiser l'éclairage

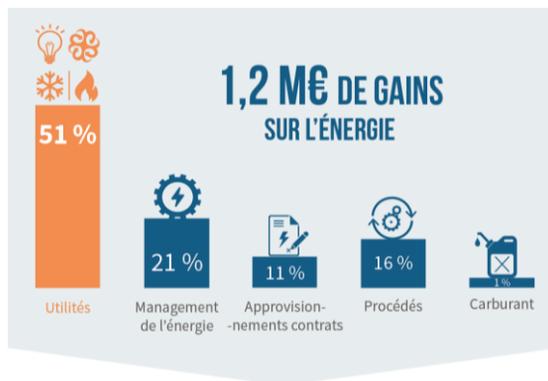
Utilités

Management
de
l'énergie

- Piloter ses consommations par rapport à son activité
- Couper les équipements inutiles la nuit et le week-end
- Optimiser la planification des consommations
- Sensibiliser le personnel aux économies d'énergie
- Sensibiliser le personnel à l'éco-conduite

LES ACTIONS ÉNERGIE

ACTIONS ÉNERGIE ⚡



22 GWh/AN
économisés
sur l'énergie

QUELS TYPES D'ACTIONS MATIÈRES ?

- Filières de réemploi pour les objets encore utilisables (ex : palettes, GRV)
- Réemployer pour soi-même des emballages ou des objets (cartons de fournisseurs pour expédier les produits)

- Revoir les contrats avec les prestataires déchets
- Identifier de nouvelles filières de valorisation

Réemploi

Gestion
externe

- Piloter sa production de déchets et/ou sa consommation de matières par rapport à son activité
- Limiter les pertes matières en remettant à plat les processus / procédés et en sensibilisant le personnel (pertes au démarrage, lors des contrôles qualité...)
- Modifier le type d'entrants pour limiter les pertes (taille appropriée au procédé...)
- Recycler les chutes / rebuts en interne
- Réduire les emballages

Réduction
à
la source

Gestion
interne

- Sensibiliser au tri
- Mieux organiser le tri
- Instaurer le tri de nouveaux déchets
- Compactage / mise en balle

LES ACTIONS MATIÈRES

ACTIONS MATIÈRES

97 ACTIONS SUR LES MATIÈRES ET LES DÉCHETS



33 %

Réduction
à la source



32 %

Gestion
externe



25 %

Organisation
interne



10 %

Réemploi



82 %

Réduction
à la source

1,8 M€ DE GAINS SUR LES MATIÈRES ET LES DÉCHETS



7 %

Gestion
externe



6 %

Organisation
interne



5 %

Réemploi



800 TONNES/AN
de déchets valorisés



13 500 TONNES/AN
de matières économisées

LES DOCUMENTS À DISPOSITION

Une fiche « chapeau »

RÉSUMÉ DE L'OPÉRATION ET DES CHIFFRES CLÉS (INFOGRAPHIE)

LIEN VERS LES FICHES INDIVIDUELLES (VIA CARTE, SECTEUR, TAILLE, TYPE D'ACTIONS)

https://www.gagnantessurtouslescouts.fr/assets/pdf/entreprises_temoins.pdf



- 1 infographie « Bilan »
- 60 fiches « Action »
- 12 fiches « Plan d'actions »



Pour s'inspirer et convaincre, à utiliser sans modération





**TPE & PME GAGNANTES
SUR TOUS LES COÛTS !**
ÉNERGIE - MATIÈRES - DÉCHETS

MERCI DE VOTRE ATTENTION !
DES QUESTIONS ?



ADEME



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Énergie



Simon DELY

Consultant en stratégie RSE et carbone



Samuel MUSNIER

Ingénieur conseil et gérant



**TPE & PME GAGNANTES
SUR TOUS LES COÛTS !**
ÉNERGIE – MATIÈRES – DÉCHETS

GASPILLAGE ÉVITÉ = MARGE AUGMENTÉE !

ENERGIE – MATIÈRES – DÉCHETS
Nouméa, 16/05/2018

ADEME



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Énergie

AVEC L'ACCOMPAGNEMENT TPE&PME GAGNANTES L'ADEME SE POSITIONNE AU CARREFOUR DU GAIN ÉCONOMIQUE & DU GAIN ENVIRONNEMENTAL

L'accompagnement « TPE&PME gagnantes » permet à l'entreprise

- **DE RÉDUIRE SES PERTES MATIÈRE, ÉNERGIE ET EAU**
- **DE MIEUX RECYCLER SES DÉCHETS ET SES EFFLUENTS.**



A activité égale, l'entreprise consomme moins et réduit donc

- **SES FACTURES MATIÈRE, ÉNERGIE & EAU ET DE GESTION DES DÉCHETS**
- **SES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX EN AMONT ET EN AVAL**

QUI SONT LES PARTENAIRES DE L'ADEME ?



A QUELLES ENTREPRISES EST DESTINÉ L'ACCOMPAGNEMENT ?

Taille des établissements

- EFFECTIF 2016 DE 0 À 250 SALARIES
- LIÉ AU RIDET, L'ÉTABLISSEMENT PEUT APPARTENIR À UNE ENTREPRISE > 250 SALARIÉS

L'accompagnement est adapté aux activités :

- AYANT DES ENJEUX ÉCONOMIQUES MATIÈRE, ÉNERGIE, EAU & DÉCHETS IMPORTANTS
- DE L'INDUSTRIE DE TRANSFORMATION, DU COMMERCE DE PRODUITS PÉRISSABLES, DE L'ARTISANAT ET DE LA RESTAURATION

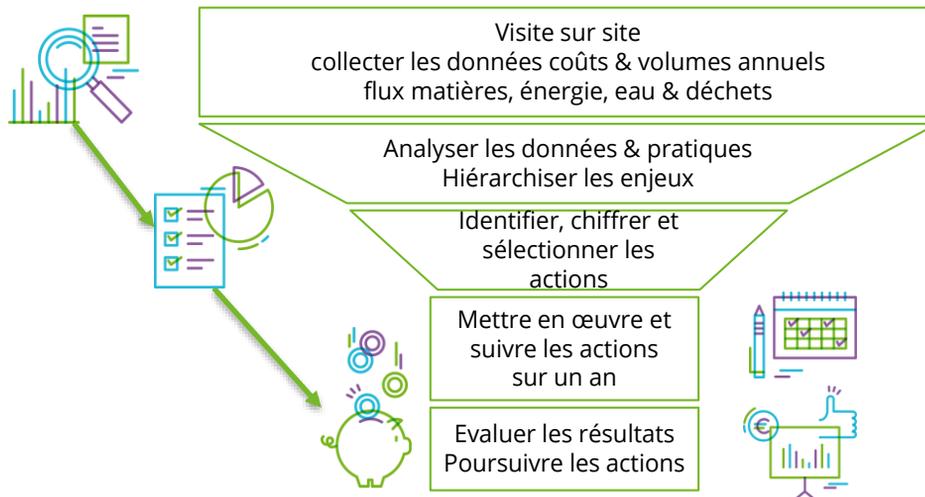
L'accompagnement n'est pas adapté aux activités suivantes :

- BTP, TRANSPORT, AGRICULTURE, INDUSTRIE EXTRACTIVE, PRODUCTION ÉNERGIE, GESTION DES DÉCHETS ET DE L'EAU, COMMERCE DE PRODUITS NON PÉRISSABLES, ACTIVITÉS DE BUREAUX
- CODES NAF DES ACTIVITÉS ÉLIGIBLES / NON ÉLIGIBLES POUR LES ÉTABLISSEMENTS DE 20 À 250 SALARIÉS [DISPONIBLES EN LIGNE](#)

Localisation : France et outremer

QUE CONTIENT L'ACCOMPAGNEMENT ?

Une méthode éprouvée et souple (5 à 10 j de conseil)



UN EXEMPLE D'ACTION SUR LA MATIÈRE

Plasturgie	ITW-EFC France	
	Plasturgie, Industrie automobile	
 ITW Automotive Engineered Fasteners & Components	Localisation :	Ingwiller (Bas-Rhin)
	Effectif :	170
	Contact :	Emmanuel CAPLAT
	Mèl :	emmanuel.caplat@itw-efc.com

RÉDUCTION DES PERTES AU SOL EN AMÉLIORANT LES RIDEAUX DE PROTECTION
DES MACHINES ET LES TAPIS ROULANTS

Investissement	Gains financiers	Temps de retour
9 k€	28,6 k€ / an	4 mois
Économies de matières	9,1 tonnes /an	



« Nous avons investi pour réduire nos pertes au sol dans la perspective de générer des gains économiques et environnementaux tout augmentant la productivité et en limitant le temps consacré à la gestion des déchets. »

Emmanuel CAPLAT, Directeur

UN EXEMPLE D'ACTION SUR L'ÉNERGIE

Imprimerie	EDITIONS QUO VADIS	
	Imprimerie Offset et Façonnage de couvertures	
	Localisation :	Carquefou (Loire-Atlantique)
	Effectif :	240
	Contact :	Nathalie PITIOT
	Mèl :	npitiot@quovadis.eu

RÉDUCTION DE LA PRESSION DE CONSIGNE DE L'AIR COMPRIMÉ

Investissement	Gains financiers	Temps de retour
Aucun	2,5 k€ / an	Immédiat
Economies d'énergie	28 000 kWh / an	



« L'air comprimé est un poste qui représente 10 % de notre consommation d'électricité. Nous avons fait le choix de réduire nos consommations en agissant sur des leviers simples ne nécessitant pas d'investissement. »

Nathalie PITIOT, Chargée Sécurité Environnement

QUI INTERVIENT ?

Selon la taille des établissements visés

- EFFECTIF DE 0 À 19 SALAIRES : CCI ET CMA AVEC LE SOUTIEN FINANCIER ET TECHNIQUE DE L'ADEME
 - EFFECTIF DE 20 À 250 SALAIRES : PRESTATAIRES DANS LE CADRE D'UN MARCHÉ PASSÉ AVEC L'ADEME, SÉLECTIONNÉS SELON LEURS COMPÉTENCES
- vous ne choisissez pas votre prestataire

Formés et outillés :

- CALCUL DES BILANS DE FLUX ET DES GAINS
- BIBLIOTHÈQUE DE PRÉCONISATIONS
- CAPITALISATION PAR L'ADEME DES DONNÉES CLÉS DANS LE RESPECT DE LA CONFIDENTIALITÉ

Organisés en réseau pour faciliter le partage d'information

LA GARANTIE ADEME :

UN PRIX FORFAITAIRE FIXE SELON L'EFFECTIF

UN PRIX NUL SI UN MINIMUM D'ECONOMIE N'EST PAS DÉTECTÉ

Effectif	0-19	20-49	50-99	100-250
Minimum d'économie annuelle prévisionnelle déclenchant le paiement	59 665 XFP/an HT	716 k XFP/an HT	1432 k XFP/an HT	2148 k XFP/an HT
Prix forfaitaire	29 832 XFP	354 k XFP Net de taxe	716 k XFP Net de taxe	1074 k XFP Net de taxe



- Etablissements 0-19 salariés : paiement à la chambre consulaire
- Etablissements 20-250 salariés : paiement à l'ADEME

Quand ? Une seule fois, à la validation du plan d'actions par
Comment ? Via un mandat SEPA pour ce prélèvement unique

L'ACTE D'ENGAGEMENT RÉCIPROQUE ENTREPRISE-ADEME (ÉTABLISSEMENTS DE 20 À 250 SALARIÉS)

L'établissement doit transmettre à l'ADEME un acte d'engagement à 2 étapes :

1) Au moment de la candidature

- SES COORDONNÉES, SON ACTIVITÉ ET SON EFFECTIF CORRESPONDANT À UN RIDET
- SON ENGAGEMENT À RESPECTER LES MODALITÉS DE L'ACCOMPAGNEMENT ET NOTAMMENT DE PAIEMENT
- UN MANDAT DE PRÉLÈVEMENT SEPA
- UN RIB

2) Au moment de la validation du plan d'action :

- LE MONTANT DE L'ÉCONOMIE PRÉVISIONNELLE ANNUELLE TOTALE VALIDÉE
- LE DÉPASSEMENT OU NON DU MINIMUM DÉCLENCHANT LE PAIEMENT À L'ADEME.

L'acte inclut aussi les engagements de l'ADEME

- LES POINTS CLÉS DE L'ACCOMPAGNEMENT
- LE RESPECT DE LA CONFIDENTIALITÉ DES INFORMATIONS
- LES CONDITIONS DE PRÉLÈVEMENT

COMMENT PARTICIPER ?

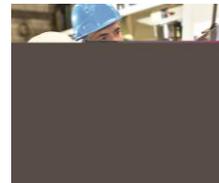
Etablissements de 0 à 19 salariés

- (M'INSCRIRE SUR LE SITE)
- PRENDRE CONTACT AVEC MA CCI / CMA DONT J'AI REÇU LES COORDONNÉES PAR MAIL

Etablissements de 20 à 250 salariés

- M'INSCRIRE SUR LE SITE
- COMPLÉTER ET RENVOYER MON ACTE D'ENGAGEMENT À L'ADEME

Le site www.gagnantessurtouslescouts.fr : rubrique « m'inscrire »



FOCUS SUR LES ENTREPRISES ENGAGÉES EN N.C :

- **SOPAC** province nord
- **SWITI** province sud
- **TFL** province sud



Inscrivez-vous !
www.gagnantessurtouslescouts.fr



**TPE & PME GAGNANTES
SUR TOUS LES COÛTS !**
ÉNERGIE - MATIÈRES - DÉCHETS

MERCI DE VOTRE ATTENTION !
DES QUESTIONS ?



ADEME



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Énergie

Matthieu LADIESSE

Responsable développement durable,
QHSE et industrie

INDUSTRIE COLLABORATIVE

PREMIER BILAN





DEFINITION ET OBJECTIFS



De quoi parle-t-on ?

Objectif de la démarche : densifier les échanges entre les acteurs du territoire afin de limiter la pollution, le prélèvement des ressources, la production de déchets et la consommation d'énergie.

Elle permet :

- **D'instaurer des relations de partenariat,**
- **D'encourager les relations entre acteurs économiques et industriels en favorisant le développement économique local et la prise en compte des enjeux environnementaux**

>> amélioration de la compétitivité des entreprises et identification de nouveaux relais de croissance



De quoi parle-t-on ?

Faire naître des **opportunités d'affaires** pour les entreprises calédonniennes

En diminuant l'impact environnemental de leur activité

Par la **mise en place de synergies interentreprises**

Portant sur 4 thématiques principales...



Réutilisation de chutes de production, valorisation des déchets, développement d'activités nouvelles



Optimisation logistique, mutualisation de transport, d'espaces de stockage, services mutualisés



Synergie métiers, emplois partagés, savoir-faire complémentaires, prêt de salariés



Valorisation d'excédents énergétiques, récupération de chaleur, réutilisation de l'eau, usage en cascade

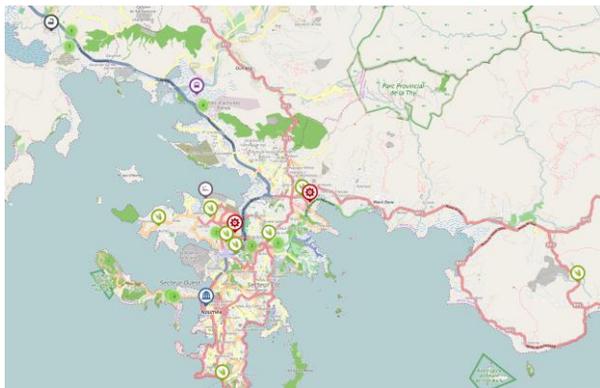


CHIFFRES CLES DE L'OPERATION

Mener une opération pilote sur 3 zones d'activités et la filière industrielle agro-alimentaire avec pour objectifs :

- D'identifier et mettre en œuvre des synergies ;
- d'organiser la gouvernance et développer la coopération d'acteurs pour animer le territoire (organisation collective et locale);
- de tester et adapter une méthodologie d'EIT et les outils développés au niveau national par les CCI.

54 entreprises diagnostiquées

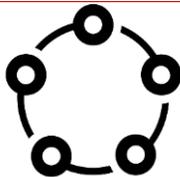


	Entretiens réalisés	Effectif
NOUVILLE	7	250
PANDA	5	104
ZIZA ZICO	14	235
HORS ZONE PS	23	1 279
PROV NORD	5	271
TOTAL	54	2 139

Un outil d'aide à l'identification et à la mise en œuvre des synergies des flux d'entreprises

- Cartographie des ressources et des savoir-faire
- Compréhension des besoins du territoire
- Création de synergies - mutualisation
- Structuration et renforcement de filières





LES PREMIERES SYNERGIES IDENTIFIEES

Services aux entreprises

Gestion collective des déchets sur Nouville, ZIZA/ZICO



Mutualisation de services : gardiennage, entretien espaces verts, contrôle périodique ...

L'emploi



Maintenance froid, industriel, personnel administratif, commercial

La formation



Formations réglementaires notamment

Le stockage



Besoins/offres en stockage sec, froid positif et négatif

Les équipements



Disponibilité d'équipements industriels : conditionnement, outils de manutention ...

Le transport

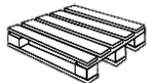


Rationalisation des transports Nord-Sud, mutualisation de véhicules, covoiturage

Achats groupés

EPI, matières premières (sucre, sel), emballages, produits d'entretien, ...

Par type de matière



6 000 unités disponibles (72 T)
25 000 unités demandées (300 T)



Réutilisation de cartons pour les livraisons



Utilisation de chutes de polystyrène par une entreprise de béton



Utilisation de sable de verre en substitution de produits techniques

Sous-produits non valorisés



Aujourd'hui, beaucoup de ces déchets sont enfouis

- Chutes PVC
- Films plastique
- Bidons plastiques
- Déchets bois (palettes cassées, caisses en bois)
- **Déchets organiques**

Gestion collective des déchets de Nouville



- étude lancée mi-novembre 2017 avec 6 entreprises
- objectifs :
 - dresser un état des lieux
 - mettre en place 1 contrat commun de collecte et de traitement
 - identifier de nouvelles voies de valorisation

AZAP

- pas de gouvernance identifiée
→ création de l'Association des Zones d'Activités de Païta
- objectifs :
 - échanges & rencontres
 - portage des actions mutualisées
 - partage de bonnes pratiques

En attente :

- Groupement d'employeurs – 30 entreprises intéressées
- Offre de formations mutualisées
- Espace de stockage mutualisé

+ synergies de mise en contact :

transpalette
palettes
véhicules
emballage
entrepôt

...

Merci de votre attention.