



FICHE PROGRAMMATION

CONTROLE DE GESTION - NIVEAU 2 - ANALYSE ET OUTILS DE GESTION

Public

Chef(fe) d'entreprise, Gérant(e)

Prérequis

- Avoir suivi la formation "Contrôle de gestion pour TPE/PME - Coût de revient & seuil de rentabilité - Niveau 1" ou avoir le niveau équivalent

Objectifs pédagogiques

- Analyser les différents types de coûts.
- Appréhender les outils du contrôle de gestion des TPE/PME.
- Concevoir et utiliser un tableau de bord.
- Mettre en place un suivi du contrôle budgétaire.

Contenu

- Rappels sur les notions de contrôle de gestion niveau 1
- Les charges variables et fixes
- Les charges directes et indirectes
- Le seuil de rentabilité
- Les coûts dans la prise de décision (études de cas)
- Le coût de revient marginal
- Le coût de revient spécifique
- Définitions : Intérêts des tableaux de bord pour l'organisation
- Le tableau de bord pour le suivi de coûts
- De l'intérêt du tableau de bord
- Sélectionner les objectifs (SMART ou SMARTER)
- Déterminer et mettre en place le budget annuel
- Sélectionner les indicateurs
- Structurer le tableau de bord
- Suivi et analyse du tableau
- Analyse par produit, ligne ou centre de profit
- Ecarts budgétaires et actions correctives
- Les différents types de tableaux de bord : stratégique, opérationnel, budgétaire et suivi d'activité
- Personnaliser le tableau de bord